

Financiële jaarstukken 2025

Reliëf, christelijke vereniging
van zorgaanbieders
te Utrecht

definitief
21-5-2026

Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
<u>Bestuursverslag</u>	1
<u>Beoordelingsverklaring</u>	3
<u>Jaarrekening</u>	
A. Balans (na resultaatbestemming)	4
B. Resultatenrekening	5
C. Waarderingsgrondslagen	6
D. Toelichting op de balans	9
E. Toelichting op de resultatenrekening	13

Bestuursverslag

Algemeen

Reliëf is een christelijke vereniging van zorgaanbieders en wil met haar activiteiten 'bezieling in de zorg' centraal zetten. Dat doet zij via netwerken, scholing en publicaties. Reliëf heeft in 2025 haar diensten verleend aan 215 zorgorganisaties. Gemiddeld had Reliëf 3,93 fte aan medewerkers in vaste loondienst en waren 18 freelances werkzaam voor Reliëf in 2025. De ALV van Reliëf besloot in 2025 om per 1 januari 2026 ook vakgroepen toe te laten als lid.

Beknopt verslag 2025

In 2025 heeft Reliëf haar activiteiten grotendeels conform jaarplan en begroting uitgevoerd. Te zien is dat het nieuwe businessmodel en de samenwerking met freelancers qua uitvoering goed werkt en leidt tot meer gevarieerde expertise en nieuw aanbod. De nieuwe propositie van Reliëf begint zijn uitwerking te krijgen: er is een toename in de belangstelling voor ander aanbod van Reliëf, zoals thema's rondom de transitie van zorg, communicatie en leiderschap.

Vereniging

Reliëf had in 2025 77 lidorganisaties en 121 individuele leden. Vanwege opzegging, fusie of opheffing zijn dat iets minder organisaties lid dan in 2024, maar er zijn ook nieuwe lidorganisaties bij gekomen. Per saldo is de opbrengst uit contributies hoger: € 228.514,- tegenover € 217.500,- begroot (in 2024 was het: € 217.732,-). De vereniging organiseerde 11 netwerkbijeenkomsten met in totaal 148 deelnemers en het jaarcongres met 141 bezoekers. De vereniging ontving een bedrag van € 73.100,- subsidie van Fonds Cupertino.

Academie en activiteiten

In 2025 heeft de Academie van onze vereniging diverse scholingsactiviteiten georganiseerd. Met name de vraag naar Incompany training en begeleiding groeit. Voor deze opbrengsten was een omzet van € 405.000,- begroot. Dat is uiteindelijk € **426.373,-** geworden (in 2024 was dat: € 452.612,-). Daarnaast heeft Reliëf een online Kennis- en inspiratieplatform geopend, met 1162 extra bezoekers van onze website als gevolg.

Bedrijfskosten en personeelskosten

De personeelskosten waren in 2025 ruim € 13.000,- lager dan begroot vanwege het vertrek van een vaste medewerker en het niet invullen van de vacatureruimte. De kosten voor de inzet van freelancers is, samen met een aantal andere activiteitgebonden kosten, terug te vinden onder 'directe kosten'. In totaal zijn deze kosten € 60.596,- hoger dan begroot. De bedrijfskosten zijn € 8.068,- hoger dan begroot, met name veroorzaakt door extra kosten voor administratie, ICT en automatisering. Deze hangen grotendeels samen met de overgang naar andere IT ondersteuning, herinrichting van de website en de inrichting van het digitaal platform. Tegenover deze kosten stond gedeeltelijk financiering vanuit fonds Cupertino.

Samenvattend

Het jaar 2025 sluit af met een postief resultaat van € 5.074,-. De kosten voor de vereniging kunnen met bijdrage van contributies, de netwerken en het jaarcongres gedekt worden. Dankzij de bijdrage van Fonds Cupertino is er ruimte om de activiteiten in academie van de vereniging te organiseren. Door de aanpassing van de bedrijfsvoering zijn de directe kosten van de academie voor een deel variabel geworden en daarmee minder risicogevoelig. Tegelijk kent de businesscase voor de academie een uitdagende verhouding met wat zorgorganisaties kunnen of willen betalen voor training of begeleiding.

Vooruitblik 2026

In het jaarplan voor 2026 ingezet op een herinrichting van de strategie via drie labels: bezielde organisatie, bezielde mens, bezielde zorg. Onder deze drie labels organiseert Reliëf haar activiteiten en netwerken zoals rondom identiteit, leiderschap, ethiek, zingeving, kennisdeling, geestelijk verzorging, etc. Reliëf heeft een gezonde basis, controle over de bedrijfsvoering, een goede liquiditeitspositie en voldoende weerstandsvermogen. De uitdaging zit in groei van de omzet bij de academie via doorontwikkeling van nieuw aanbod en in de continuïteit van de vereniging vanwege een doorgaande lijn van krimp in aantallen. Uit de werkbezoeken van de directeur blijkt steeds opnieuw dat er nog veel onontgonnen terrein is waar Reliëf haar bestaande en toekomstig aanbod goed kwijt kan (de helft van alle werkbezoeken leidt tot een nieuwe opdracht of aansluiting bij een netwerk). In een strategische sessie met het bestuur van Reliëf is in september 2025 gekozen om voor de toekomst met name te investeren in een nieuw en wendbaar model van vereniging zijn dat steeds opnieuw aansluit bij actuele ontwikkelingen en de transitie van de zorgsector. Daarvoor is investeringsruimte en denkkracht nodig; één van de redenen om in 2026 toch opnieuw te kiezen voor de aanstelling van vast personeel dat bijdraagt aan inhoudelijke ontwikkeling van aanbod.

Onderstaand een beknopte weergave van de begroting voor 2026:

	Begroting 2025	Realisatie 2025	Begroting 2026
<i>Opbrengsten</i>			
Vereniging	331.544	360.154	370.497
Academie	405.800	426.373	430.000
Totaal baten	737.344	786.527	800.497
<i>Kosten</i>			
Directe kosten	197.352	260.796	221.225
Personeelskosten	458.534	445.437	492.212
Bedrijfskosten	69.024	75.220	79.700
Totaal kosten	724.910	781.453	793.137
Exploitatie Reliëf totaal	12.434	5.074	7.360

A. Balans (na resultaatbestemming)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>ACTIVA</u>		
Vaste activa		
- Materiële vaste activa	<u>813</u>	<u>1.800</u>
Totaal vaste activa	<u>813</u>	<u>1.800</u>
Vlottende activa		
- Vorderingen	62.867	80.309
- Liquide middelen	<u>239.566</u>	<u>199.904</u>
Totaal vlottende activa	<u>302.433</u>	<u>280.213</u>
Totaal activa	<u><u>303.246</u></u>	<u><u>282.012</u></u>
 <u>PASSIVA</u>		
Eigen vermogen		
- Bestemmingsreserve continuïteit	149.998	149.998
- Algemene reserve	<u>57.897</u>	<u>52.823</u>
Totaal eigen vermogen	<u>207.895</u>	<u>202.821</u>
Kortlopende schulden	<u>95.351</u>	<u>79.191</u>
Totaal passiva	<u><u>303.246</u></u>	<u><u>282.012</u></u>

B. Resultatenrekening

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<u>Dekkingsbijdrage</u>			
Baten	786.527	737.338	827.916
Directe kosten	<u>260.796</u>	<u>197.339</u>	<u>181.633</u>
Dekkingsbijdrage	<u>525.731</u>	<u>539.999</u>	<u>646.283</u>
<u>Bedrijfskosten</u>			
Loonkosten	445.437	458.513	551.821
Organisatiekosten	<u>75.220</u>	<u>68.900</u>	<u>73.533</u>
Bedrijfskosten	<u>520.657</u>	<u>527.413</u>	<u>625.353</u>
Resultaat	<u>5.074</u>	<u>12.586</u>	<u>20.929</u>
	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Verdeling resultaat:			
- Algemene reserve	5.074	12.586	20.929
	<u>5.074</u>	<u>12.586</u>	<u>20.929</u>
Totaal verdeling resultaat	<u>5.074</u>	<u>12.586</u>	<u>20.929</u>

F. Waarderingsgrondslagen

1. Algemene grondslagen

1.1 Algemeen

Reliëf, christelijke vereniging van zorgaanbieders is feitelijk gevestigd op de Joseph Haydnlaan 2a te Utrecht, is statutair gevestigd in Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30186448.

1.2 Continuïteitsveronderstelling

Het bestuur gaat uit van de continuïteitsveronderstellingen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag (onderdeel "Vooruitblik").

1.3 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de vereniging zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

1.4 Algemene waardering

De jaarrekening 2025 is opgesteld conform de 'Richtlijn verslaggeving voor Kleine Organisaties Zonder Winststreven' (Richtlijn Rjk C1). De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen verkrijgingsprijs. Deze is meestal gelijk aan de nominale waarde. Onder nominale waarde wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij de afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

1.5 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken.

2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

2.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geactiveerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten en jaarlijks verminderd met een lineaire afschrijving, rekening houdend met de verwachte economische levensduur en een eventuele restwaarde. Alle materiële vaste activa zijn ingezet voor de bedrijfsvoering.

De afschrijvingspercentages zijn voor kantoorinventaris en overige apparatuur 20% en voor computerapparatuur 33,33%. In het jaar van aanschaf wordt naar rato afgeschreven.

2.2 Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

2.3 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.4 Eigen vermogen

Het eigen vermogen betreft het saldo van activa en verplichtingen. Het eigen vermogen kan bestaan uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. Alle vermogensmutaties worden via de staat van baten en lasten verantwoord.

2.5 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

3. Grondslagen voor de resultaatbepaling

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

De giften betreffen de in het boekjaar ontvangen giften. Legaten worden verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin deze worden ontvangen als baten uit legaten verwerkt.

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Uitkeringen uit hoofde van jubilea worden verantwoord op het moment dat deze zich voordoen.

De vereniging heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij PFZW.

Toelichting op de balans

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	43.507	76.144
Vooruitbetaalde kosten	5.193	2.282
Nog te ontvangen bedragen	12.285	0
Waarborgsommen	<u>1.883</u>	<u>1.883</u>
Totaal vorderingen	<u><u>62.867</u></u>	<u><u>80.309</u></u>
 - Debiteuren		
Debiteuren	43.792	79.461
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-285</u>	<u>-3.317</u>
Totaal debiteuren	<u><u>43.507</u></u>	<u><u>76.144</u></u>
 <u>Liquide middelen</u>		
Van Lanschot, rekeningen-courant	0	29.043
Rabobank betaalrekening	89.349	70.694
Rabobank spaarrekeningen	150.050	100.000
Paypal	75	75
Kas	<u>92</u>	<u>92</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>239.566</u></u>	<u><u>199.904</u></u>

De per 31 december 2025 aanwezige liquide middelen staan de Vereniging ter vrije beschikking.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
PASSIVA		
<u>Eigen vermogen</u>		
Bestemmingsreserve continuïteit	149.998	149.998
Algemene reserve	<u>57.897</u>	<u>52.823</u>
Totaal eigen vermogen	<u><u>207.895</u></u>	<u><u>202.821</u></u>
- Bestemmingsreserve continuïteit		
Stand per 1 januari	149.998	149.998
Resultaat lopend boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u><u>149.998</u></u>	<u><u>149.998</u></u>

Het in dit kader door het bestuur gedefinieerde beleid is erop gericht dat Reliëf een zodanige financiële reserve heeft dat in geval van het wegvallen van een substantieel deel van de opbrengstenstroom, Reliëf voor enige tijd de voortgang van haar werkzaamheden veilig kan stellen. De maximale omvang is bepaald op een jaar uitvoeringskosten, zoals deze blijken uit de begroting voor het komende jaar. De minimale omvang is door het bestuur bepaald op € 150.000.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
- Algemene reserve		
Stand per 1 januari	52.823	31.893
Resultaatbestemming	<u>5.074</u>	<u>20.929</u>
Stand per 31 december	<u><u>57.897</u></u>	<u><u>52.823</u></u>

De algemene reserve is bedoeld om verliezen en onbestemde risico's op te vangen en is vrij te besteden.

Kortlopende schulden

Vooruit gefactureerde / ontvangen bedragen	6.111	8.003
Belastingdienst	18.286	22.060
Crediteuren	31.079	33.196
Nog te betalen vakantiegelden	4.563	6.325
Accountantskosten	8.430	7.260
Pensioenpremies	9.729	9.994
Reservering vakantiegeld	11.391	356
Overige kortlopende schulden	<u>5.762</u>	<u>0</u>
Totaal kortlopende schulden	<u><u>95.351</u></u>	<u><u>87.194</u></u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
- Vooruit gefactureerde / ontvangen bedragen		
Vooruitontvangen op jaarcongres	<u>6.111</u>	<u>8.003</u>
Totaal vooruit gefactureerde / ontvangen bedragen	<u><u>6.111</u></u>	<u><u>8.003</u></u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Huurcontract

De huurovereenkomst voor het pand aan de Joseph Haydnlaan in Utrecht is aangegaan voor de duur van 3 jaar tot 31 december 2026. De huurovereenkomst is niet opgezegd en met 2 jaar verlengd t/m 31 december 2028. In totaal bedraagt de huur inclusief servicekosten per jaar €15.320

Toelichting op de resultatenrekening

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<u>Baten</u>			
Contributies	228.514	217.500	217.732
Incompany trainingen	282.694	200.000	278.347
Open Inschrijvingen	139.802	205.795	174.265
Netwerken en ontwikkeling	44.207	24.000	40.977
Jaarcongres en activiteiten	18.200	40.043	28.894
Subsidies	73.110	50.000	84.532
Overige opbrengsten	0	0	3.169
Totaal baten	<u>786.527</u>	<u>737.338</u>	<u>827.916</u>
<u>Directe kosten</u>			
Inhuur derden	203.846	143.254	125.587
Productiekosten	10.971	3.340	27.827
Jaarcongres	14.880	21.000	19.527
Overige kosten	0	0	982
Huur locatie	28.614	27.700	7.205
Accreditaties	2.485	2.045	505
Totaal directe kosten	<u>260.796</u>	<u>197.339</u>	<u>181.633</u>
<u>Lonen en salarissen</u>			
Bruto loon	295.304	311.791	382.586
Sociale lasten	45.810	52.381	54.683
Pensioenpremies	32.548	26.814	37.711
Personeel niet in loondienst	<u>45.918</u>	<u>41.527</u>	<u>37.755</u>
Totaal lonen en salarissen	419.581	432.513	512.735
Formatie	3,93	4,27	4,56

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<u>Overige personeelskosten</u>			
Reiskosten	7.000	6.500	13.995
Arbodienst	10.443	6.000	7.754
Opleidingskosten	3.954	10.000	12.673
Werving en selectie	0	1.500	1.857
Overige personeelskosten	4.459	2.000	2.807
Totaal overige personeelskosten	25.856	26.000	39.086
Totaal loonkosten	445.437	458.513	551.821
<u>Organisatiekosten</u>			
Huisvestingskosten	15.753	16.100	17.220
Kantoorkosten	3.547	3.700	4.783
Afschrijvingskosten	987	2.500	2.080
Automatiseringskosten	24.206	21.100	17.279
Bestuurskosten	2.110	800	991
Contributies en lidmaatschappen	3.539	2.500	2.617
Verzekeringen	6.275	5.400	5.301
Accountants- en administratiekosten	17.306	13.700	16.253
Advieskosten	668	300	1.280
PR kosten	2.387	1.500	2.081
Bank- en rentekosten	-1.560	300	-933
Overige organisatiekosten	0	1.000	4.582
Totaal organisatiekosten	75.220	68.900	73.533